

## I-14.EBPM 推進に係る調査研究業務

Survey on EBPM (Evidence-based Policy Making)

<b>キーワード</b>	EBPM、政策評価
<b>Key Word</b>	EBPM、Policy evaluation

### 1. 調査の目的

「統計改革推進会議最終取りまとめ（平成 29 年 5 月 19 日統計改革推進会議決定）」において、「国民により信頼される行政を展開するには、政策部門が統計等を積極的に利用して、証拠に基づく政策立案（EBPM：Evidence-based Policy Making）を推進する必要がある」とされ、各省では、EBPM 推進に係る取組を総括する機能の整備、EBPM の実践、EBPM を推進するための人材の確保・育成等に関する方針の策定等について、取り組むことが求められている。また、「経済財政運営と改革の基本方針 2019（令和元年 6 月 21 日閣議決定）」においても、「EBPM を推進し、人材の確保・育成と必要なデータ収集並びにロジックモデルの活用等を通じて、予算の質の向上と効果検証に取り組む。」とされている。

そこで、国土交通省では、実践的なマニュアルの整備や国土交通分野における事例集の作成を行い、EBPM の理解・活用促進のための基礎となる環境づくりを実施することを目的として、本調査を行った。

### 2. 調査研究成果概要

#### (1) 調査の構造

本業務では、職員の EBPM への理解・活用促進のために、①マニュアルの作成、②国土交通分野における先行事例集作成、③国土交通政策に有用なニーズのあるエビデンスのアンケート調査及びエビデンスの収集、を実施した。

#### (2) 調査の内容

##### ⑤ マニュアルの作成

マニュアルは、EBPM の概念の基本的理解から実践に向けた EBPM の実践のための基本的な方法について整理している。マニュアルの目次は以下のとおりである。

- |   |
|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>1. EBPM の基本理念、定義           <ul style="list-style-type: none"> <li>①EBPM とは</li> <li>②EBPM が求められる背景</li> <li>③EBPM を理解するためのワード</li> </ul> </li> <li>2. EBPM の実践           <ul style="list-style-type: none"> <li>①EBPM の実践で求められる姿勢</li> <li>②EBPM 実践の流れ</li> <li>③EBPM の実践方法</li> <li>④政策の効果測定方法</li> </ul> </li> </ul> |
|---|

##### ⑥ 国土交通分野における先行事例集作成

運輸、建設、観光、その他の各分野において、以下の事例を対象とした。事例の選定において

は、「EBPM の実践において特徴的なポイントがあるもの」「できるかぎり政策形成の全体が確認できるもの」「文献、資料等が十分に入手可能なもの」を視点とした。

また、各事例は「事例の概要」、「事例の背景」、「政策」、「リサーチ（仮説、データ、分析手法、EBPM の推進体制、リサーチ結果）」、「政策の改善」の項目について整理している。

運輸	ビッグデータを活用したバス路線の最適化	乗車、配車センターのビッグデータ、地域データを活用して、路線計画と乗客数の関係を分析し、潜在的な需要を掘り起こしつつ、バス路線を最適化することで、経営を回復させた。
	「ソフトな交通政策」による交通行動の変容	自動車交通需要を抑制するために、代替する移動手段への行動変容を促す「ソフトな交通政策」の実証実験を実施し、その成果を検証した。
建設	民間ビッグデータを活用した安全性を高める道路整備	自動車会社が保有するナビデータ等を活用し、安全確保のための道路整備（ドットコーン、ポストコーンの設置）に反映した。
	スマート・プランニング手法を活用した駅周辺整備計画の策定	スマート・プランニング手法（個人単位の行動データをもとに、人流をシミュレーションし、施策の効果を予測する方法）を導入し、大宮駅周辺地区の整備における整備案の選定や通路幅員の検討に反映した。
観光	民間マーケティング手法を生かした観光振興	地域経済分析システム「RESAS」等の統計データと民間マーケティング手法を生かし、市の観光面での強み、弱みを分析した。その結果をもとに、商品開発、販路開拓に取り組み、販売額増加等を実現した。
その他	RCT を活用したベーシックインカムの効果検証	政府が全国民に一定額の現金を給付するベーシックインカムについて実証実験を行い、就業率、幸福度の変化を、RCT を活用して検証した。

### ⑦ 国土交通政策に有用なニーズのあるエビデンスのアンケート調査及びエビデンスの収集

国土交通行政において EBPM を推進するために、現在のデータ、エビデンスの不足状況、活用における課題、今後の政策形成において求めるデータ、エビデンス内容等について、省内の職員に対してアンケートを実施した。

#### (3) 主な成果

##### ① EBPM の実践的なマニュアルが作成されたこと

国土交通行政において、EBPM を実践するための基本概念と理解と実践におけるプロセス、方法を整理したマニュアルを整理した。特に、実践において活用しやすいように、EBPM のプロセスのフローやチェックリスト等を掲載している。

##### ② 国土交通分野における EBPM の先行事例を整理したこと

国土交通分野において EBPM を推進するうえで参考となる先行事例を整理した。国土交通分野の EBPM の事例は限られていたが、今回諸外国の事例を含め、広く収集、整理した。

- ③ 国土交通分野の EBPM の実践において求められるデータ、エビデンスの内容を整理したこと  
国土交通分野の EBPM を実践するうえで求められるデータやエビデンスについて職員の意見をもとに整理した。また、それらのデータ源等を広く収集、整理した。